



# Kyowa Kirin

## ESG Data 2024

### CONTENTS

環境	Environment	ページ Page
環境マネジメント	Environmental Management	2
主な環境目標	Environmental Targets	
CO <sub>2</sub> SCOPE1,2	CO <sub>2</sub> SCOPE1,2	3
CO <sub>2</sub> SCOPE3	CO <sub>2</sub> SCOPE3	4,5
エネルギー	Energy	6
水資源	Water Resources	7
原料・容器包装	Material, Containers and Packaging	8
廃棄物	Waste	
大気汚染	Air Pollutants	
PRTR対象物質排出量	PRTR Discharge	9
サイトデータ (国内生産・研究事業場)	Site Data (The plants and research laboratories in Japan)	9,10
社会	Social	
雇用	Employment	11,12
研修	Training	12
ワークライフバランス	Work-Life Balance	13
DE&I	DE&I	
人権	Human Rights	
労働安全衛生	Occupational Health and Safety	14
コミュニティ	Community	
医薬品アクセス	Access to Medicines	
ガバナンス	Governance	
コーポレートガバナンス	Corporate Governance	15,16,17
ビジネス倫理	Business Ethics	
腐敗防止	Anti-Corruption	18
税金	Tax	
第三者保証報告書	Independent Assurance Report	19,20,21,22

## 環境 Environment

当社は、情報の信頼性・透明性の確保を目的とした第三者による保証を受けております。  
KPMGあずさサステナビリティ株式会社により保証を受けた2024年度のデータには、第三者保証マークを付しています。  
Kyowa Kirin Group has been receiving independent assurance to ensure the reliability and transparency of information disclosed.  
Indicators marked with "" are assured independently by KPMG AZSA Sustainability Co.,Ltd.

### 環境マネジメント Environmental Management

関連方針等 Policies, etc.					
環境 Environment		<a href="#">キリングroup環境ビジョン2050</a>			
		<a href="#">Kirin Group's Environmental Vision 2050</a>			
		<a href="#">協和キリングroup 環境基本方針</a>			
		<a href="#">Kyowa Kirin Group Environmental Policy</a>			

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲* <sup>1</sup> Boundary * <sup>1</sup>	2022	2023	2024
ISO14001の取得（取得サイト数）* <sup>2</sup> ISO14001 Certified Sites * <sup>2</sup>	拠点 Sites	連結 Consolidated	4	4	4
ISO14001の取得（取得サイト数）割合 Ratio of ISO14001 Certified Sites	%	連結 Consolidated	80	80	80
環境法令違反件数* <sup>3</sup> Number of Environmental Law Violations* <sup>3</sup>	件 Case	連結 Consolidated	0	0	0
法令違反による罰金額 Fines Paid Due to Environmental Law Violations	円 Yen	連結 Consolidated	0	0	0

\*1 協和キリングroup（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています（小規模生産・研究施設は除く）。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered (small-scale production and research facilities are excluded).

\*2 2018年5月にISO14001全認証取得サイトで新規格ISO14001：2015への移行を完了しています。協和キリン(株)は2019年1月1日付で第三者認証から自己適合宣言に移行し運用しています。

\*2 As of May 2018, we have completed the update of the ISO 14001 to the latest standard ISO 14001:2015 on all sites, and January 1st 2019, we shifted from the third party certification to the self-declaration.

\*3 違反件数のなかに、水質および水量に関する違反（許可・基準・規制違反他）件数も含まれます。

\*3 The number of violations includes those related to water quality and volume (permits, standards, regulations, etc.).

### 主な環境目標 Environmental Targets

カテゴリー Category	目標 Target	対象範囲* <sup>1</sup> Boundary * <sup>1</sup>
気候変動 Climate Change	2030年CO <sub>2</sub> 排出量 (SCOPE1,2) : 2019年比55%削減 CO <sub>2</sub> Emissions in 2030 (SCOPE1,2): 55% Reduction from 2019 Level	連結 Consolidated
	2030年取水量 : 2019年比40%削減 Water Use in 2030: 40% Reduction from 2019 Level	連結 Consolidated

\*1 協和キリングroup（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

**CO<sub>2</sub> SCOPE1,2**

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲* <sup>1</sup> Boundary* <sup>1</sup>	2022* <sup>2, 3</sup>	2023* <sup>2, 3</sup>	2024* <sup>2, 3</sup>
排出量 (SCOPE1+2) Emissions (SCOPE1+2)	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	30,162	23,507	18,221
排出量 (SCOPE1+2) 前年比 Emissions Year-on-Year (SCOPE1+2)	%	連結 Consolidated	-21.2	-22.1	-22.5
排出量原単位 CO <sub>2</sub> emission intensity per sale	t-CO <sub>2</sub> /億円(売上収益) t-CO <sub>2</sub> /100 Million Yen-Sales Revenue	連結 Consolidated	7.6	5.3	3.7
排出量 (SCOPE1) Emissions (SCOPE1)	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	16,221	16,780	16,133
排出量 (SCOPE2) Emissions (SCOPE2)	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	13,941	6,727	2,087
排出量 (サイト別) Emissions (on Each Site)	t-CO <sub>2</sub>	東京リサーチパーク Tokyo Research Park	2,497	2,572	393
	t-CO <sub>2</sub>	富士リサーチパーク/ CMC研究センター Fuji Research Park/ CMC R&D Center	4,194	4,025	3,831
	t-CO <sub>2</sub>	バイオ生産技術 研究所/ 高崎工場 Bio Process Research and Development Laboratories/ Takasaki Plant	11,086	8,135	8,059
	t-CO <sub>2</sub>	宇部工場 Ube Plant	8,419	4,653	3,506
	t-CO <sub>2</sub>	協和医療開発 株式会社 Kyowa Iryo Kaihatsu Co., Ltd.	1,008	952	閉鎖 Site closure
	t-CO <sub>2</sub>	協和麒麟 (中国) 製薬有限公司 Kyowa Kirin China Pharmaceutical Co., Ltd.	2,200	2,522	1,783
	t-CO <sub>2</sub>	Kyowa Kirin, Inc. (Research Division (La Jolla, CA))	758	649	648

\*1 協和キリングループ (グローバル) の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

\*2 CO<sub>2</sub>排出量の排出係数: 燃料は「温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル」(環境省・経済産業省) に定める係数、電力は各電力事業者が公表する排出係数、電力事業者が公表する係数がない場合は前年度のIEA「CO<sub>2</sub> Emissions from Fuel Combustion」より国別の排出係数を使用しています。

\*2 CO<sub>2</sub> emission factors: ①Fuel CO<sub>2</sub> emission factors: Emission factors published in "Greenhouse Gas Emissions Calculation and Reporting Manual (Ministry of the Environment of Japan/Ministry of Economy, Trade and Industry of Japan)". ②Electricity CO<sub>2</sub> emission factors: Emission factors published by individual power companies (If emission factors are not published, Emission factors by country from IEA's Emission factors for the year in question).

\*3 温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされています。

\*3 GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials.

**CO<sub>2</sub> SCOPE3**

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 <sup>*1</sup> Boundary <sup>*1</sup>	2022	2023	2024
カテゴリ1：購入した製品・サービス Category1:Purchased goods and services	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	83,818	82,102	算定中 Under calculation
カテゴリ2：資本財 Category2:Capital goods	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	25,238	64,704	算定中 Under calculation
カテゴリ3：燃料・エネルギー関連の活動 (SCOPE1又はSCOPE2に含まれないもの) Category 3:Fuel and energy related activities not included in Scope 1 or 2	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	6,575	5,758	算定中 Under calculation
カテゴリ4：輸送、配送（上流） Category 4:Transportation and delivery(upstream)	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	177	176	算定中 Under calculation
カテゴリ5：事業から出る廃棄物 Category 5:Waste generated in operations	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	885	714	算定中 Under calculation
カテゴリ6：出張 Category 6:Business travel	t-CO <sub>2</sub>	国内連結 Consolidated (In Japan)	377	1,015	算定中 Under calculation
カテゴリ7：雇用者の通勤 Category 7:Employee commuting	t-CO <sub>2</sub>	国内連結 Consolidated (In Japan)	1,057	1,096	算定中 Under calculation
カテゴリ8：リース資産（上流） Category 8:Leased assets (upstream)	—	—	—	—	算定中 Under calculation
カテゴリ9：輸送、配送（下流） Category 9:Transportation and distribution (downstream)	—	—	—	—	—
カテゴリ10：販売した製品の加工 Category 10:Processing of sold products	—	—	—	—	—
カテゴリ11：販売した製品の使用 Category 11:Use of sold products	—	—	—	—	算定中 Under calculation
カテゴリ12：販売した製品の廃棄 Category 12:End-of-life treatment of sold products	t-CO <sub>2</sub>	国内連結 Consolidated (In Japan)	95	88	算定中 Under calculation
カテゴリ13：リース資産（下流） Category 13:Leased assets (downstream)	t-CO <sub>2</sub>	連結 Consolidated	2,545	2,164	算定中 Under calculation
カテゴリ14：フランチャイズ Category 14:Franchises	—	—	—	—	—
カテゴリ15：投資 Category 15:Investments	—	—	—	—	—

\*1 国内は、協和キリングループを対象としています。海外は、協和キリングループの生産・研究事業場を対象としています。

\*1 In Japan, Kyowa Kirin Group companies are covered. Outside Japan, the plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies are covered.



Scope3 算定方法:

2019年以降の算定で可能な範囲でIDEA（Inventory Database for Environmental Analysis：国立研究開発法人産業技術総合研究所が提供するLCAデータベース）を使用（2022年実績：IDEA Ver3.2、2023年実績：IDEA Ver3.3）。その他、環境省排出原単位データベース（2022年実績：Ver.3.2、2023年実績：Ver.3.3）や各業種のLCA報告書などの文献値を使用。

Scope 3 Calculation Method:

IDEA (Inventory Database for Environmental Analysis: LCA database provided by the National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST)) is used to the extent possible in calculations after 2019 (Using IDEA versions 3.2 and 3.3). In addition, literature values such as the Ministry of the Environment's emissions intensity database (Using versions 3.2 and 3.3) and LCA reports for each industry are used.

カテゴリ1：購入した製品・サービス Category1:Purchased goods and services	原料・資材の購入量にそれぞれの原料・資材の製造時のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of materials and resources purchased by the CO <sub>2</sub> emission factors when each material and resource was manufactured.
カテゴリ2：資本財 Category2:Capital goods	固定資産取得価額にCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定（ソフトウェアを除く） Calculated by multiplying the acquisition cost of fixed assets by the CO <sub>2</sub> emission intensity (excluding software).
カテゴリ3：燃料・エネルギー関連の活動 （SCOPE1又はSCOPE2に含まれないもの） Category 3:Fuel and energy related activities not included in Scope 1 or 2	燃料や電力の購入量にエネルギー種別のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the purchased volume of fuel or electricity by CO <sub>2</sub> emission intensity for each energy type.
カテゴリ4：輸送、配送（上流） Category 4:Transportation and delivery(upstream)	製品出荷量および原料・資材の購入量に輸送距離を乗じ、輸送手段別のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the product shipment volume and the volume of materials and resources purchased by the transport distance and then multiplying by the CO <sub>2</sub> emission intensity for each transportation method.
カテゴリ5：事業から出る廃棄物 Category 5:Waste generated in operations	廃棄物排出量等に廃棄物処理方法別のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of waste discharged, etc. by the CO <sub>2</sub> emission intensity for each disposal method.
カテゴリ6：出張 Category 6:Business travel	従業員数にCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じた値に、新型コロナウイルスの感染拡大防止のための出張制限割合を加味して算定 Calculated by multiplying the number of employees by the CO <sub>2</sub> emission intensity, considering the percentage of travel restrictions to prevent the spread of COVID-19.
カテゴリ7：雇用者の通勤 Category 7:Employee commuting	勤務形態・都市区分ごとの従業員数にCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じた値に、新型コロナウイルスの感染拡大防止のための出社割合を加味して算定 Calculated by multiplying the number of employees per type of work and city category by the CO <sub>2</sub> emission intensity, considering the percentage of employees who are restricted from coming to work to prevent the spread of COVID-19.
カテゴリ8：リース資産（上流） Category 8:Leased assets (upstream)	Scope1、2に含む Included in Scopes 1 and 2.
カテゴリ9：輸送、配送（下流） Category 9:Transportation and distribution (downstream)	重要ではないため算定していない Not calculated because the impact is immaterial.
カテゴリ10：販売した製品の加工 Category 10:Processing of sold products	重要ではないため算定していない Not calculated because the impact is immaterial.
カテゴリ11：販売した製品の使用 Category 11:Use of sold products	医薬品の特性上、製品使用に基づくエネルギー使用がないため除外 Excluded because there is no energy use based on product use due to the nature of
カテゴリ12：販売した製品の廃棄 Category 12:End-of-life treatment of sold products	容器包装リサイクル法による申し込み時の利用量に廃棄物種類別のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of sold products when end-of-life treatment is approached in line with the law on recycling containers and packaging by the CO <sub>2</sub> emission intensity for each waste type.
カテゴリ13：リース資産（下流） Category 13:Leased assets (downstream)	賃貸している保有資産の各種エネルギー使用量にエネルギー種別のCO <sub>2</sub> 排出原単位を乗じて算定 Calculated by multiplying the amount of energy used by the leased assets by the CO <sub>2</sub> emission factor of each energy type.
カテゴリ14：フランチャイズ Category 14:Franchises	当社はフランチャイズ店を運営していないため算定していない Not calculated because no franchise stores are being operated.
カテゴリ15：投資 Category 15:Investments	金融サービスを提供する事業者ではないため算定していない Not calculated as the company is not an investment business.

**エネルギー Energy**

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲* <sup>1</sup> Boundary * <sup>1</sup>	2022* <sup>2</sup>	2023* <sup>3</sup>	2024* <sup>3</sup>
総エネルギー Energy Consumption	GJ	連結 Consolidated	1,022,671	603,875	581,741
総エネルギー前年比 Energy Consumption Year-on-Year	%	連結 Consolidated	1.8	-41.0	-3.7
総エネルギー原単位 Energy consumption intensity	GJ/億円 (売上収益) GJ/ 100 Million Yen- Sales Revenue	連結 Consolidated	257	137	117
購入電力（再生可能） Electric Power Purchased (Renewable Electricity)	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	45,076	65,215	73,391
購入電力（非再生可能） Electric Power Purchased (Non Renewable Electricity)	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	28,063	12,611	3,558
都市ガス City Gas	千Nm <sup>3</sup> Thousand Nm <sup>3</sup>	連結 Consolidated	5,363	5,585	5,376
天然ガス（LNGを除く） Natural Gas (Excluding LNG)	GJ	連結 Consolidated	7,242	7,101	6,641
A重油 Heavy Oil A	kL	連結 Consolidated	84	78	12
灯油 Kerosene	kL	連結 Consolidated	1,400	1,472	1,401
軽油 Light Oil	kL	連結 Consolidated	0.79	0.94	0.53
蒸気 Steam	GJ	連結 Consolidated	7,374	7,653	6,296
ガソリン Gasoline	kL	連結 Consolidated	25	24	19
LPG	t	連結 Consolidated	0	1	1
発電量（太陽光発電） Photovoltaic Power Generation	千kWh Thousand kWh	連結 Consolidated	92	190	461

\*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

\*2 2022年のエネルギー使用量の換算係数：「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に定める係数を使用しています。

\*2 Energy conversion factors for 2022: Unit calorific values specified in the "Act on the Rational Use of Energy" are used.

\*3 2023年以降のエネルギー使用量の換算係数：燃料は、「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に定める係数を使用しています。電力は、IEA（International Energy Agency: 国際エネルギー機関）などが用いている 3.6 (MJ/kWh) を使用しています。蒸気は、消費側の理論発熱量 (1MJ/MJ) を使用しています。

\*3 Energy conversion factors after 2023: Unit calorific values specified in the "Act on the Rational Use of Energy" are used for fuel. 3.6 (MJ/kWh), which is used by International Energy Agency (IEA) and other organizations, is used for electricity. The theoretical calorific value of 1 (MJ/MJ) is used for steam.

# 水資源 Water Resources

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲*1 Boundary *1	2022	2023	2024
取水量（総量） Water Withdrawal Total Amount	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	1,489	1,433	1,465
取水量 都市用水（上水） Water Withdrawal Municipal Potable Water	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	282	288	253
取水量 河川、湖沼、自然池からの地表水 Water Withdrawal Surface Water from Rivers, Lakes and Natural Ponds	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	921	799	857
取水量 井戸、掘削孔からの地下水 Water Withdrawal Groundwater from Wells and Boreholes	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	287	346	355
取水量 採石場で採取された水 Water Withdrawal Used Quarry Water Collected in the Quarry	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	0	0	0
取水量 外部廃水 Water Withdrawal External Wastewater	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	0	0	0
取水量 収集された雨水 Water Withdrawal Harvested Rainwater	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	0	0	0
取水量 海水、海や海洋から取り出された水 Water Withdrawal Sea Water, Water Extracted from the Sea or the Ocean	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	0	0	0
水ストレス地域における取水量*2 Total Water Withdrawal in Water Stress Areas*2	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	96	98	97
水ストレス地域における取水量の割合 Ratio of Water Withdrawal in Water Stress Areas	%	連結 Consolidated	6.4	6.8	6.6
水使用量原単位 Water use intensity	千m <sup>3</sup> / 億円(売上収益) Thousand m <sup>3</sup> / 100 Million Yen-Sales Revenue	連結 Consolidated	0.37	0.32	0.30
水循環的利用量 Amount of Circulated Water Usage	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	1,737	2,122	1,693
水循環的利用率 Ratio of Circulated Water Usage	%	連結 Consolidated	117	148	163
排水量 総量 Water Discharge Total Amount	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	1,139	1,027	803 <sup>*3</sup>
排水量 海への排水 Water Discharge Release into Sea	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	0	0	0
排水量 河川への排水 Water Discharge Release into Rivers	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	1,013	911	700 <sup>*3</sup>
排水量 下水への排水 Water Discharge Sewage Water	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	126	116	102
水ストレス地域における排水量*2 Total Water Discharge in Water Stress Areas*2	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	連結 Consolidated	48	52	52
水ストレス地域における排水量の割合 Ratio of Water Discharge in Water Stress Areas	%	連結 Consolidated	4.2	4.8	6.5 <sup>*3</sup>
水質 COD Water Pollution COD	t	連結 Consolidated	2.1	2.4	2.0
水質 全窒素 Water Pollution Total Nitrogen	t	連結 Consolidated	3.9	4.1	2.8
水質 全リン Water Pollution Total Phosphorus	t	連結 Consolidated	0.5	0.5	0.3

\*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1: The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

\*2 水リスク評価ツール（WRI AqueductおよびWWF Water Risk Filter）並びにインターネット調査及びアンケート調査に基づく水リスク評価で、水ストレス評価がHighの協和キリン（株）宇都工場と協和麒麟（中国）製薬有限公司の取水量および排水量です。

\*2: The amount of water withdrawal by Kyowa Kirin Co., Ltd.'s Ube Plant and Kyowa Kirin China Pharmaceutical Co., Ltd., which have high water stress assessments in water risk assessments using water risk assessment tools (WRI Aqueduct and WWF Water Risk Filter) as well as online surveys and questionnaire surveys.

\*3 富士リサーチパークにおける排水量については、計器の故障により、一部の期間のデータが取得できなかったため、一部の排水量が含まれていません。

\*3 Regarding the wastewater volume at Fuji Research Park, due to an instrument malfunction, data for certain periods could not be obtained, and therefore, certain wastewater volumes were not included.

## 原料・容器包装 Material, Containers and Packaging

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 <sup>*1</sup> Boundary <sup>*1</sup>	2022	2023	2024
原料使用量 Raw Material Consumption	t	連結 Consolidated	144	131	85
容器包装使用量 Containers and Packaging Consumption	t	連結 Consolidated	521	481	359

\*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

## 廃棄物 Waste

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 <sup>*1</sup> Boundary <sup>*1</sup>	2022	2023	2024
廃棄物等総発生量 Waste Generated	t	連結 Consolidated	1,280	1,232	987
外部再資源化量 External Recycled Waste	t	連結 Consolidated	893	926	692
最終埋立処分量 Final Disposal	t	連結 Consolidated	2.4	8.8	6.6
最終処分率 Final Disposal Rate	%	連結 Consolidated	0.19	0.71	0.67
バーゼル条約対象物 Basel Convention Hazardous Wastes		連結 Consolidated	なし None	なし None	なし None

\*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

## 大気汚染 Air Pollutants

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 <sup>*1</sup> Boundary <sup>*1</sup>	2022	2023	2024
SOx排出量 SOx	t	連結 Consolidated	0.3	0	0
SOx排出量原単位 SOx Emissions Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	0.1	0	0
NOx排出量 NOx	t	連結 Consolidated	4.6	4.3	3.8
NOx排出量原単位 NOx Emissions Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	1.2	1.0	0.8
ばいじん排出量 Dust	t	連結 Consolidated	0.07	0.03	0.03
ばいじん排出量原単位 Dust Emissions Intensity pre Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	0.02	0.01	0.01
VOC排出量 VOC	t	連結 Consolidated	0.09	0.03	0.02
VOC排出量原単位 VOC Emissions Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 billion Yen-Sales revenue	連結 Consolidated	0.02	0.01	0.00
オゾン層破壊物質(ODS)放出量 ODS Emissions	t	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0

\*1 協和キリングループ（グローバル）の生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies (global) are covered.

**PRTR対象物質排出量 PRTR Discharge**

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲* <sup>1</sup> Boundary* <sup>1</sup>	2022	2023* <sup>2</sup>	2024* <sup>2</sup>
大気への排出量 Discharge into Air	t	国内連結 Consolidated (In Japan)	0.04	0.02	0.00
大気への排出量原単位 Discharge into Air Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 Billion Yen-Sales Revenue	国内連結 Consolidated (In Japan)	0.01	0.00	0.00
水域への排出量 Released into Water	t	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
水域への排出量原単位 Released into Water Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 Billion Yen-Sales Revenue	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
土壌への排出量 Released into Soil	t	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
土壌への排出量原単位 Released into Soil Intensity per Sales	t/千億円(売上収益) t/ 100 Billion Yen-Sales Revenue	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0

\*1 協和キリングループの生産・研究事業場を対象としています。

\*1 The plants and research laboratories of Kyowa Kirin Group companies are covered.

\*2 2024年は、指定の取扱量を越えたPRTR対象物質はありませんでした。

\*2 In 2024, there was no use of PRTR substances that exceeded the quantity requiring reporting to the

**サイトデータ (国内生産・研究事業場) Site data (The plants and research laboratories in Japan)**

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
エネルギー原単位* <sup>1</sup> Unit Energy Consumption* <sup>1</sup>	GJ/m <sup>2</sup> (床面積) GJ/m <sup>2</sup> -Floor		2.38	1.11	1.10
CO <sub>2</sub> 排出量* <sup>2, 3</sup> CO <sub>2</sub> Emissions* <sup>2, 3</sup>	t-CO <sub>2</sub>		2,497	2,572	393
取水量 Water Withdrawal	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		15	14	12
排水量 Water Discharge	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		13	12	11
COD 全窒素 Total Nitrogen 全リン Total Phosphorus	t t t t	協和キリン 東京リサーチ パーク Kyowa Kirin Tokyo Research Park	0 0.04 0 0	0 0.03 0 0	0 0.02 0 0
廃棄物発生量 Waste Generated	t		31.2	40.8	49.5
最終埋立処分量 Final Disposal	t		0	0	0
SOx排出量 SOx NOx排出量 NOx ばいじん排出量 Dust	t t t t t		0 0.21 0 0 0	0 0.21 0 0 0	0 0.21 0 0 0
エネルギー原単位* <sup>1</sup> Unit Energy Consumption* <sup>1</sup>	GJ/m <sup>2</sup> (床面積) GJ/m <sup>2</sup> -Floor		4.22	2.29	2.20
CO <sub>2</sub> 排出量* <sup>2, 3</sup> CO <sub>2</sub> Emissions* <sup>2, 3</sup>	t-CO <sub>2</sub>		4,194	4,025	3,831
取水量 Water Withdrawal	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		1,065	987	1,039
排水量 Water Discharge	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		771	635	427* <sup>4</sup>
COD 全窒素 Total Nitrogen 全リン Total Phosphorus	t t t t	協和キリン 富士リサーチパーク ／CMC研究 センター Kyowa Kirin Fuji Research Park/CMC R&D Center	0.41 0.50 0.04 105	0.43 0.47 0.06 120	0.21 0.33 0.04 191
廃棄物発生量 Waste Generated	t		105	120	191
最終埋立処分量 Final Disposal	t		0.00	0.05	0.00
SOx排出量 SOx NOx排出量 NOx ばいじん排出量 Dust	t t t t t		0 0.91 0 0 0	0 0.94 0 0 0	0 0.62 0 0 0

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
エネルギー原単位*1 Unit Energy Consumption*1	GJ/m <sup>2</sup> (床面積) GJ/m <sup>2</sup> -Floor		7.46	3.81	3.35
CO <sub>2</sub> 排出量*2, 3 CO <sub>2</sub> Emissions*2, 3	t-CO <sub>2</sub>		11,086	8,135	8,059
取水量 Water Withdrawal	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		300	323	312
排水量 Water Discharge	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	協和キリン バイオ生産技術 研究所/ 高崎工場	300	323	312
COD 全窒素 Total Nitrogen	t	研究所/ 高崎工場	0.41	0.41	0.38
リン Total Phosphorus	t	Kyowa Kirin Bio Process	3.20	3.32	2.26
廃棄物発生量 Waste Generated	t	Research and Development	0.50	0.41	0.26
最終埋立処分量 Final Disposal	t	Laboratories/ Takasaki Plant	675	733	454
SOx排出量 SOx	t		0	0	0
NOx排出量 NOx	t		0	0	0
ばいじん排出量 Dust	t		1.80	2.01	1.59
エネルギー原単位*1 Unit Energy Consumption*1	GJ/m <sup>2</sup> (床面積) GJ/m <sup>2</sup> -Floor		0.03	0.03	0.03
CO <sub>2</sub> 排出量*2, 3 CO <sub>2</sub> Emissions*2, 3	t-CO <sub>2</sub>		6.91	3.71	3.61
取水量 Water Withdrawal	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		84	87	85
排水量 Water Discharge	千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>		41	42	42
COD 全窒素 Total Nitrogen	t	協和キリン 宇部工場	1.22	1.26	1.26
リン Total Phosphorus	t	Kyowa Kirin Ube Plant	0.17	0.18	0.18
廃棄物発生量 Waste Generated	t		0.01	0.01	0.01
最終埋立処分量 Final Disposal	t		444	329	287
SOx排出量 SOx	t		0.40	0.03	0.02
NOx排出量 NOx	t		0	0	0
ばいじん排出量 Dust	t		1.67	1.17	1.39
			0	0	0

\*1 2022年のエネルギー使用量の換算係数: 「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に定める係数を使用しています。2023年以降のエネルギー使用量の換算係数: 燃料は、「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に定める係数を使用しています。電力は、IEA (International Energy Agency: 国際エネルギー機関) などが用いている 3.6 (MJ/kWh) を使用しています。蒸気は、消費側の理論発熱量 (1MJ/MJ) を使用しています。

\*1 Energy conversion factors for 2022: Unit calorific values specified in the "Act on the Rational Use of Energy" are used. Energy conversion factors after 2023: Unit calorific values specified in the "Act on the Rational Use of Energy" are used for fuel. 3.6 (MJ/kWh), which is used by International Energy Agency (IEA) and other organizations, is used for electricity. The theoretical calorific value of 1 (MJ/MJ) is used for steam.

\*2 CO<sub>2</sub>排出量の排出係数: 燃料は「温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル」(環境省・経済産業省) に定める係数、電力は各電力事業者が公表する排出係数を使用しています。

\*2 CO<sub>2</sub> emission factors: ①Fuel CO<sub>2</sub> emission factors: Emission factors published in "Greenhouse Gas Emissions Calculation and Reporting Manual (Ministry of the Environment of Japan/Ministry of Economy, Trade and Industry of Japan)". ②Electricity CO<sub>2</sub> emission factors: Emission factors published by individual power companies.

\*3 温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされています。

\*3 GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials.

\*4 排水量については、計器の故障により、一部の期間のデータが取得できなかったため、一部の排水量が含まれていません。

\*4 Regarding the wastewater volume, due to an instrument malfunction, data for certain periods could not be obtained, and therefore, certain wastewater volumes for those periods were not included.

# 社会 Social

## 雇用 Employment

関連方針等 Policies, etc.					
人材マネジメント Talent Management	協和キリングループ 人材マネジメント基本方針 Kyowa Kirin Group Talent Management Policy				
結社の自由と団体交渉 Freedom of Association and Collective Bargaining	協和キリングループ 人権基本方針 Kyowa Kirin Group Human Rights Policy				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
社員数 Number of Employees	名 Persons	連結 Consolidated	5,982	5,974	5,669
日本の社員数 Number of Employees (Japan)	名 Persons	日本 Japan	4,135	4,225	4,156
北米の社員数 Number of Employees (North America)	名 Persons	北米 North America	560	638	672
EMEAの社員数 Number of Employees (EMEA)	名 Persons	EMEA	729	553	547
APACの社員数 Number of Employees (APAC)	名 Persons	APAC	558	558	103
Orchardの社員数 Number of Employees(Orchard)	名 Persons	Orchard	-	-	191
社員数 Number of Employees	名 Persons	単体 Non-consolidated	4,002	4,082	4,013
男性の社員数 Number of Male Employees	名 Persons	単体 Non-consolidated	2,708	2,728	2,657
女性の社員数 Number of Female Employees	名 Persons	単体 Non-consolidated	1,294	1,354	1,356
社員に占める女性の割合 Ratio of Female Employees	%	単体 Non-consolidated	32.3	33.2	33.8
平均勤続年数 Average Years of Service	年 Years	単体 Non-consolidated	16.7	16.5	16.6
男性の平均勤続年数 Average Years of Service of Male	年 Years	単体 Non-consolidated	16.9	16.7	16.8
女性の平均勤続年数 Average Years of Service of Female	年 Years	単体 Non-consolidated	16.2	16.0	16.0
平均年齢 Average Age	歳 Age	単体 Non-consolidated	42.8	43.0	43.2
男性の平均年齢 Average Age of Male	歳 Age	単体 Non-consolidated	43.4	43.6	43.8
女性の平均年齢 Average Age of Female	歳 Age	単体 Non-consolidated	41.5	41.8	42.1
年齢別の比率（30歳未満） Percentage of Employees by Age Group (Under 30)	%	単体 Non-consolidated	11.1	11.2	10.8
年齢別の比率（30歳以上50歳未満） Percentage of Employees by Age Group (30-49)	%	単体 Non-consolidated	60.5	58.9	58.2
年齢別の比率（50歳以上） Percentage of Employees by Age Group (50 and over)	%	単体 Non-consolidated	28.4	29.9	30.9

## 雇用(続き) Employment (Continued)

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
平均年間給与 Average Annual Salary	円 Yen	単体 Non- consolidated	9,024,091	9,447,247	9,935,667
新規採用者数 Number of New Hires	名 Persons	単体 Non- consolidated	301	242	159
男性の新規採用者数 Number of New Hires of Male	名 Persons	単体 Non- consolidated	195	148	96
女性の新規採用者数 Number of New Hires of Female	名 Persons	単体 Non- consolidated	106	94	63
新規採用者に占める女性の割合 Number of New Hires of Female	%	単体 Non- consolidated	35.2	38.8	39.6
中途採用比率 Ratio of Mid-Career Hires	%	単体 Non- consolidated	66.8	62.8	56.0
離職者数 Number of Full-time Staff Turnover	名 Persons	単体 Non- consolidated	176	176	312
離職率 <sup>*1</sup> Full-time Staff Turnover Rate <sup>*1</sup>	%	単体 Non- consolidated	4.4	4.2	7.5
自己都合離職率 Full-time Employee Voluntary Turnover Rate	%	単体 Non- consolidated	2.3	2.3	2.2
非正社員数 Number of Temporary Employees	名 Persons	単体 Non- consolidated	145	149	151
非正社員の割合 Ratio of Temporary Employees	%	単体 Non- consolidated	3.6	3.5	3.6
労働組合加入率 <sup>*2</sup> Rate of Participation in a Labor Union <sup>*2</sup>	%	単体 Non- consolidated	100	100	100

<sup>\*1</sup> 当期に離職した正社員数 / 当期末の正社員数（離職には自己都合、会社都合、定年、在職中の死亡を含みます）。

<sup>\*1</sup> The number of employees who left the organization during this reporting period / the total number of full-time employees at the end of the reporting period (including employees who leave the organization voluntarily or due to dismissal, retirement, or death in service).

<sup>\*2</sup> ユニオンショップ制度を採用。管理職を除く協和キリン（株）在籍の従業員比率。

<sup>\*2</sup> We adopt union shop system in which all employees, except management level employees, of Kyowa Kirin Co., Ltd. are covered.

## 研修 Training

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
延べ研修実施時間 <sup>*1</sup> Total Hours Spent on Employee Development Training <sup>*1</sup>	時間 Hours	単体 Non- consolidated	23,593	21,194	21,194
社員一人当たりの研修実施時間 <sup>*1</sup> Average Hours Spent on Employee Development Training per Employee <sup>*1</sup>	時間 Hours	単体 Non- consolidated	5.9	5.2	5.2

<sup>\*1</sup> 人事部主催の研修を対象にしています。

<sup>\*1</sup> The results cover training conducted by the Human Resources Department.



## ワークライフバランス Work-Life Balance

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
育児休業取得者数 Number of Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	120	169	149
男性の取得者数 Number of Male Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	70	108	105
女性の取得者数 Number of Female Employees who took Childcare Leave	名 Persons	単体 Non-consolidated	50	61	44
育児短時間勤務利用者数 Number of Employees Using Systems Reducing Working Hours for Childcare	名 Persons	単体 Non-consolidated	69	57	90
男性の利用者数 Number of Male Employees Using Systems Reducing Working Hours for Childcare	名 Persons	単体 Non-consolidated	0	2	6
女性の利用者数 Number of Female Employees Using Systems Reducing Working Hours for Childcare	名 Persons	単体 Non-consolidated	69	55	84
看護休暇制度利用者数（子・家族） Number of Employees Using the Nursing Care Leave System (Children or Family)	名 Persons	単体 Non-consolidated	579	519	567

## DE&I

関連方針等 Policies, etc.					
DE&I	<a href="#">私たちのDE&amp;I宣言</a> <a href="#">Our DE&amp;I Statement</a>				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
管理職数 Number of Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	1,120	1,201	1,236
男性の管理職数 Number of Male Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	970	1023	1,044
女性の管理職数 Number of Female Managers	名 Persons	単体 Non-consolidated	150	178	192
管理職に占める女性の割合 Ratio of Female Managers	%	単体 Non-consolidated	13.4	14.8	15.5
障害者雇用者数 <sup>*1</sup> Number of Disabled Employees <sup>*1</sup>	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	110	118	121
障害者雇用率 <sup>*1</sup> Ratio of Disabled Employees <sup>*1</sup>	%	国内連結 Consolidated (In Japan)	2.45	2.56	2.66

\*1 各年6月時点のデータです。

\*1 As of June each year. The figures are for the Kyowa Kirin Group (domestic).

## 人権 Human Rights

関連方針等 Policies, etc.	
人権 Human Rights	<a href="#">協和キリングループ 人権基本方針</a> <a href="#">Kyowa Kirin Group Human Rights Policy</a>

## 労働安全衛生 Occupational Health and Safety

関連方針等 Policies, etc.

労働安全衛生 Occupational Health and Safety [協和キリングループ 労働安全衛生基本方針](#)  
[Kyowa Kirin Group Policy for Occupational Health and Safety](#)

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
労働災害件数（休業災害以上） Number of Accidents that Required Time off from Work	件 Cases	*1	1	1	0
労働災害死亡者数 Number of Work-related Employee Fatalities	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
協力会社における死亡者数 Number of Work-related Contractor Fatalities	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	0	0	0
休業災害度数率（LTIR） Accident Frequency Rate（LTIR）	%	*1	0.10	0.09	0.0
労働災害強度率 Accident Severity Rate	%	*1	0.0002	0.0026	0.0

\*1 2021年以降は協和キリングループの国内全事業場と海外生産研究事業場を対象にしています。

\*1 All locations in Japan and overseas plants/laboratories of the Kyowa Kirin group are covered from 2021.

## コミュニティ Community

関連方針等 Policies, etc.

コミュニティ Community [協和キリングループ 社会貢献活動基本方針](#)  
[Kyowa Kirin Group Social Contribution Activities Policy](#)

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
コミュニティ投資額*1 Amount of Community Investments*1	百万円 Millions of Yen	単体 Non- consolidated	504	483	144

\*1 災害被災地への支援など一時的なものを除いています。また、開発途上国の感染症に対する新薬創出を促進するための官民パートナーシップ、公益社団法人グローバルヘルス技術振興基金（GHIT Fund）に2016年から毎年活動資金を拠出しています。

\*1 Excludes temporary investments such as support for disaster-stricken areas. Since 2016, we have contributed to the Global Health Innovative Technology Fund (GHIT Fund), a public-private partnership to promote the creation of new drugs for infectious diseases in developing countries.

## 医薬品アクセス Access to Medicines

関連方針等 Policies, etc.

医薬品アクセス Access to Medicines [協和キリングループ 医薬品アクセス基本方針](#)  
[Kyowa Kirin Group Policy for Access to Medicines](#)

指標 Indicator	目標値 Target value	目標年 Target year	2024年12月末 As of end of December 2024
Crysvitaの上市国・地域数 （医薬品アクセス向上関連指標） Number of countries / regions where Crysvita has launched (Indicators Related to Improving Access to Medicines)	50か国・地域以上*1 50 or more countries/ regions *1	2025	52か国・地域*2 52 countries/ regions*2

\*1 協和キリン2021-2025年中期経営計画は以下を参照ください。

\*1 Please refer to "FY2021-2025 Medium Term Business Plan" at the following URL

[2021-2025 中期経営計画（P17）](#)

[FY2021-2025 Medium Term Business Plan（P17）](#)

\*2 指標に対する実績は、四半期ごとの決算資料にて報告しています。

\*2: Performance for the indicators is reported in the quarterly financial statements.

[決算発表](#)

[Financial Results](#)

# ガバナンス Governance

## コーポレートガバナンス Corporate Governance

Policies, etc.	
コーポレートガバナンス Corporate Governance	<a href="#">コーポレートガバナンス・ポリシー</a> <a href="#">Corporate Governance Policy</a>
指標 <sup>*1</sup> Indicator <sup>*1</sup>	
取締役会の人数 Number of Directors	9名（宮本 昌志、Abdul Mullick、山下 武美、藤原 大介、小山田 隆、鈴木 善久、中田 るみ子、菅野 寛、伊藤 由希子） Nine (Masashi Miyamoto, Abdul Mullick, Takeyoshi Yamashita, Daisuke Fujiwara, Takashi Oyamada, Yoshihisa Suzuki, Rumiko Nakata, Hiroshi Kanno, Yukiko Ito)
取締役会議長 Chairperson of the Board	鈴木 善久（独立社外取締役） Yoshihisa Suzuki (Independent Outside Director)
取締役の略歴 Career Summary of the Board of Directors	<a href="#">トップマネジメント &gt; 取締役</a> <a href="#">Our Leadership &gt; Board Members</a>
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	5名（小山田 隆、鈴木 善久、中田 るみ子、菅野 寛、伊藤 由希子） Five (Takashi Oyamada, Yoshihisa Suzuki, Rumiko Nakata, Hiroshi Kanno, Yukiko Ito)
女性取締役の人数 Number of Female Directors	2名 Two
取締役会の開催回数 Number of Board Meetings	14回 14times
取締役会への平均出席率 Attendance Rate at Meetings of the Board of Directors	100%（取締役） 100%（監査役） 役員別の出席状況は「取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会への出席状況（2024年）」に記載 100% (Director), 100% (Audit & Supervisory Board Members) Please see "Attendance at Board of Directors, Audit & Supervisory Board, and Nomination & Remuneration Consultative Committee (2024)" for officer-specific data on participation.
取締役会に対する実効性評価 Evaluation of Effectiveness of the Board	実効性評価は毎年実施しています。なお、2024年の実効性評価の結果の内容は以下のリンク先に記載 Effectiveness evaluations are conducted every year. Please see below for the results of the 2024 effectiveness evaluations. <a href="#">コーポレートガバナンス報告書 &gt; 補充原則4-11③ (P3)</a> <a href="#">CORPORATE GOVERNANCE REPORT Supplementary Principle 4.11.3 (P6)</a>
監査役の数 Number of Audit & Supervisory Board Members	5名（小松 浩、小林 肇、田村 真由美、石倉 徹、和智 洋子） Five (Hiroshi Komatsu, Hajime Kobayashi, Mayumi Tamura, Toru Ishikura, Yoko Wachi)
監査役の略歴 Career Summary of Audit & Supervisory Board Members	<a href="#">トップマネジメント &gt; 監査役</a> <a href="#">Our Leadership &gt; Audit &amp; Supervisory Board Members</a>
社外監査役の数 Number of Outside Audit & Supervisory Board Members	3名（小林 肇、田村 真由美、和智 洋子） Three (Hajime Kobayashi, Mayumi Tamura, Yoko Wachi)
女性監査役の数 Number of Female Audit & Supervisory Board Members	2名 Two
監査役会への平均出席率 Attendance Rate at Meetings of the Audit & Supervisory Board	100% 役員別の出席状況は「取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会への出席状況（2024年）」に記載 100% Please see "Attendance at Board of Directors, Audit & Supervisory Board, and Nomination & Remuneration Consultative Committee (2024)" for officer-specific data on participation.
指名・報酬諮問委員会の委員数 Number of Members of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	10名 （宮本 昌志、Abdul Mullick、山下 武美、小山田 隆、鈴木 善久、中田 るみ子、菅野 寛、伊藤 由希子、田村 真由美、和智 洋子） Ten (Masashi Miyamoto, Abdul Mullick, Takeyoshi Yamashita, Takashi Oyamada, Yoshihisa Suzuki, Rumiko Nakata, Hiroshi Kanno, Yukiko Ito, Mayumi Tamura, Yoko Wachi)
指名・報酬諮問委員会の委員長 Chairperson of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	小山田 隆（独立社外取締役） Takashi Oyamada (Independent Outside Director)
指名・報酬諮問委員会の独立社外役員の数 Number of Independent Outside Officers	7名 Seven
指名・報酬諮問委員会への出席率 Attendance Rate at Meetings of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	100% 役員別の出席状況は「取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会への出席状況（2024年）」に記載 100% Please see "Attendance at Board of Directors, Audit & Supervisory Board, and Nomination & Remuneration Consultative Committee (2024)" for officer-specific data on participation.
役員報酬 Remuneration of Officers	<a href="#">2024年12月期 有価証券報告書 役員の報酬等 (P78)</a> <a href="#">Annual Securities Report Officers' remuneration, etc. (P95)</a>
クローバック条項の適用 Claw-back Provision	あり（業務執行取締役および執行役員）

\*1 2025年度3月末時点データ。取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会の開催回数、出席率については、2024年1月1日～12月31日の実績です。

\*1: Data is as of the end of March 2025. However, the numbers of Board of Directors, Audit & Supervisory Board, and Nomination & Remuneration Consultative Committee and attendance rates reflect the meetings/rates from January 1 to December 31, 2024.

取締役会、監査役会、指名・報酬諮問委員会への出席状況（2024年）

Attendance at Board of Directors, Audit & Supervisory Board, and Nomination & Remuneration Consultative Committee (2024)

氏名 Name	当社における地位 <sup>*1</sup> Position <sup>*1</sup>	取締役会への 出席状況 Attendance at Board of Directors	監査役会への 出席状況 Attendance at Audit & Supervisory Board	指名・報酬 諮問委員会への 出席状況 Attendance at Nomination & Remuneration Consultative Committee
宮本 昌志 Masashi Miyamoto	代表取締役会長CEO Representative Director, Chairman & CEO	100% (14/14)	-	100% (13/13)
Abdul Mullick <sup>*3</sup>	代表取締役社長COO Representative Director, President & COO	-	-	-
山下 武美 Takeyoshi Yamashita	取締役副社長CMO Executive Vice President & CMO	100% (14/14)	-	100% (13/13)
藤原 大介 <sup>*3</sup> Daisuke Fujiwara <sup>*3</sup>	取締役 Director	-	-	-
小山田 隆 Takashi Oyamada	取締役 (独立社外取締役) Director (Independent Outside Director)	100% (14/14)	-	100% (13/13)
鈴木 善久 Yoshihisa Suzuki	取締役 (独立社外取締役) Director (Independent Outside Director)	100% (14/14)	-	100% (13/13)
中田 るみ子 Rumiko Nakata	取締役 (独立社外取締役) Director (Independent Outside Director)	100% (14/14)	-	100% (13/13)
菅野 寛 <sup>*3</sup> Hiroshi Kanno <sup>*3</sup>	取締役 (独立社外取締役) Director (Independent Outside Director)	-	-	-
伊藤 由希子 <sup>*3</sup> Yukiko Ito <sup>*3</sup>	取締役 (独立社外取締役) Director (Independent Outside Director)	-	-	-
小松 浩 Hiroshi Komatsu	常勤監査役 Full-time Audit & Supervisory Board Member	100% (14/14)	100% (13/13)	-
小林 肇 <sup>*2</sup> Hajime Kobayashi <sup>*2</sup>	常勤監査役 Full-time Audit & Supervisory Board Member	100% (10/10)	100% (10/10)	-
田村 真由美 Mayumi Tamura	監査役 (独立社外監査役) Audit & Supervisory Board Member (Independent Outside)	100% (14/14)	100% (13/13)	100% (13/13)
石倉 徹 Toru Ishikura	監査役 Audit & Supervisory Board Member	100% (14/14)	100% (13/13)	-
和智 洋子 <sup>*3</sup> Yoko Wachi <sup>*3</sup>	監査役 (独立社外監査役) Audit & Supervisory Board Member (Independent Outside)	-	-	-

\*1 2025年3月19日以降のポジションです。

\*1 This is the position as of March 19, 2025, or later.

\*2 小林 肇 氏は2024年 3月22日の就任後に開催されたもののみを対象としています。

\*2 Hajime Kobayashi were first appointed executives on March 22, 2024, so theirs post-appointment track record is shown.

\*3 Abdul Mullick 氏、藤原 大介 氏、菅野 寛 氏、伊藤 由希子 氏、和智 洋子 氏 は2025年3月19日付で役員に就任しました。そのため2024年実績はございません。

\*3 Abdul Mullick,Daisuke Fujiwara,Hiroshi Kanno,Yukiko Ito and Yoko Wachi were first appointed executives on March 19, 2025,so they have no track record for 2024.

指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
<b>取締役会 Board of Directors</b>					
取締役の人数 Number of Directors	名	単体	9	9	9
独立社外取締役の人数 Number of Independent Outside Directors	名	単体	5	5	5
女性取締役の人数 Number of Female Directors	名	単体	1	2	2
独立社外取締役の比率 Ratio of Independent Outside Directors	%	単体	55.6	55.6	55.6
女性取締役の比率 Ratio of Female Directors	%	単体	11.1	22.2	22.2
開催回数 Number of Meetings	回	単体	13	15	14
出席率（取締役） Attendance Rate(Director)	%	単体	100	100	100
出席率（監査役） Attendance Rate (Audit & Supervisory Board Members)	%	単体	100	100	100
<b>監査役会 Audit &amp; Supervisory Board</b>					
監査役の人数 Number of Audit & Supervisory Board Members	名	単体	5	5	5
社外監査役の人数 Number of Outside Audit & Supervisory Board Members	名	単体	3	3	3
女性監査役の人数 Number of Female Audit & Supervisory Board Members	名	単体	2	2	2
社外監査役の比率 Ratio of Outside Audit & Supervisory Board Members	%	単体	60	60	60
女性監査役の比率 Ratio of Female Audit & Supervisory Board Members	%	単体	40	40	40
開催回数 Number of Meetings	回	単体	13	13	13
出席率 Attendance Rate	%	単体	100	100	100
<b>指名・報酬諮問委員会 Nomination &amp; Remuneration Consultative Committee</b>					
指名・報酬諮問委員会の委員数 Number of Members of the Nomination & Remuneration Consultative Committee	名	単体	10	10	10
独立社外役員の数 Number of Independent Outside Officers	名	単体	7	7	7
独立社外役員の比率 Ratio of Independent Outside Officers	%	単体	70.0	70.0	70.0
開催回数 Number of Meetings	回	単体	16	12	13
出席率 Attendance Rate	%	単体	100	100	100
<b>役員報酬 Remuneration of Officers</b>					
取締役の報酬等の総額（社外取締役除く）*1 Total Remuneration of Directors (Excluding Outside Directors)*1	百万円	単体	383 (3)	330 (4)	419 (3)
社外取締役の報酬等の総額*1 Total Remuneration of Outside Directors*1	百万円	単体	84 (5)	89 (6)	92 (5)
監査役の報酬等の総額（社外監査役除く）*1 Total Remuneration of Audit & Supervisory Board Members (Excluding Outside Audit & Supervisory Board Members)*1	百万円	単体	29 (1)	29 (1)	30 (1)
社外監査役の報酬等の総額*1 Total Remuneration of Outside Audit & Supervisory Board Members*1	百万円	単体	62 (4)	63 (3)	65 (4)
代表取締役社長CEOの報酬 Remuneration (Masashi Miyamoto)	百万円	単体	183	158	205
代表取締役副社長の報酬 Remuneration (Yutaka Osawa)	百万円	単体	106	-	121

\*1 実績の（）内の数字は対象者数を示しております。数字には前年の定時株主総会終結の時をもって退任した監査役を含んでいます。また、無報酬の取締役及び監査役を含めていません。

\*1:The number in parentheses indicates the number of persons involved.The figures include Audit & Supervisory Board Member who retired at the conclusion of the Ordinary General Meeting of Shareholders in the previous fiscal year. In addition, the figures do not include Directors and Audit & Supervisory Board Member to whom no remuneration was paid.

## ビジネス倫理 Business Ethics

関連方針等 Policies, etc.					
行動基準・規範	<a href="#">協和キリングroup 行動規範</a> <a href="#">The Kyowa Kirin Group Code of Conduct</a>				
政治献金	<a href="#">協和キリングroup 行動規範 (P9)</a> <a href="#">The Kyowa Kirin Group Code of Conduct (P9)</a>				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
行動規範に関する研修の受講人数 <sup>*1</sup> Number of Employees Receiving Code of Conduct Training <sup>*1</sup>	名 Persons	連結 Consolidated	-	6,598	6,184
個人情報保護に関する研修の受講人数 <sup>*1</sup> Number of Employees Receiving Personal Information Protection Training <sup>*1</sup>	名 Persons	国内連結 Consolidated (In Japan)	4,208	4,274	4,693
内部通報の件数 Number of Reports through the Compliance Line	件 Cases	連結 Consolidated	26	34	36
政治献金額 Political Contributions	百万円 Millions of Yen	単体 Non-consolidated	4.9	4.8	4.8
*1 受講対象者には派遣社員・契約社員等を含んでいます。 *1 Participants include temporary and contract employees, etc.					

## 腐敗防止 Anti-Corruption

関連方針等 Policies, etc.					
贈収賄および腐敗防止	<a href="#">協和キリングroup 贈収賄・腐敗行為防止に関する基本方針</a> <a href="#">Kyowa Kirin Group Anti-Bribery and Anti-Corruption Policy</a>				
Anti-Bribery and Anti-Corruption					
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
贈収賄および腐敗防止に関する研修の受講人数 Number of Employees Receiving Anti-bribery and Anti-Corruption Training	名 Persons	連結 Consolidated	6,608	6,552	6,200
贈収賄および腐敗防止違反に起因する懲戒解雇件数 Number of Employees Facing Disciplinary Dismissals Due to the Violation of Anti-bribery or Anti-Corruption Laws	件 Cases	連結 Consolidated	0	0	0
贈収賄および腐敗防止違反に関する罰金・罰則・和解金 Fines, Penalties, or Settlements Imposed for the Violation of Anti-bribery or Anti-Corruption Laws	円 Yen	連結 Consolidated	0	0	0

## 税金 Tax

関連方針等 Policies, etc.					
税務	<a href="#">協和キリングroup 税務基本方針</a> <a href="#">Kyowa Kirin Group Tax Policy</a>				
指標 Indicator	単位 Unit	対象範囲 Boundary	2022	2023	2024
法人税支払額 Income Taxes Paid	億円 100 Millions of Yen	連結 Consolidated	227	86	177
日本の法人税支払額 Income Taxes Paid (Japan)	億円 100 Millions of Yen	日本 Japan	143	21	52
北米の法人税支払額 Income Taxes Paid (North America)	億円 100 Millions of Yen	北米 North America	37	20	35
EMEAの法人税支払額 Income Taxes Paid (EMEA)	億円 100 Millions of Yen	EMEA	38	41	84
APACの法人税支払額 Income Taxes Paid (APAC)	億円 100 Millions of Yen	APAC	9	4	6





## 独立業務実施者の保証報告書

2025年6月20日

協和キリン株式会社

代表取締役社長 アブドゥル・マリック 殿

KPMGあずさサステナビリティ株式会社

東京都千代田区大手町一丁目9番7号

業務責任者 佐藤 研一郎

### 結論

当社は、協和キリン株式会社（以下「会社」という。）の「Kyowa Kirin ESG Data 2024」（以下「ESGデータ」という。）に含まれる2024年1月1日から2024年12月31日までの期間の<sup>1</sup>マークの付されている環境パフォーマンス指標（以下「主題情報」という。）が、ESGデータに記載されている会社が定めた主題情報の作成規準（以下「会社の定める規準」という。）に準拠して作成されているかどうかについて限定的保証業務を実施した。

実施した手続及び入手した証拠に基づいて、主題情報が会社の定める規準に準拠して作成されていなかったと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

### 結論の根拠

当社は、国際監査・保証基準審議会（IAASB）が公表した国際保証業務基準（ISAE）3000（改訂）「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」及びISAE3410「温室効果ガス報告に対する保証業務」に準拠して業務を実施した。同基準における当社の責任は、本報告書の「業務実施者の責任」に記載されている。

当社は、国際会計士倫理基準審議会（IESBA）が公表した「職業会計士のための国際倫理規程（国際独立性基準を含む。）」に定められる独立性及びその他職業倫理に関する規定に準拠している。

当社は、IAASBが公表した国際品質マネジメント基準（ISQM）第1号「財務諸表の監査若しくはレビュー又はその他の保証若しくは関連サービス業務を行う事務所の品質マネジメント」を適用している。同基準は、職業倫理に関する規定、職業的専門家としての基準及び適用される法令等の遵守に関する方針又は手続を含む品質管理システムを整備及び運用することを事務所に対して要求している。

当社は、結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

当社の主題情報に対する結論の対象には、主題情報及びその保証報告書以外の情報（以下「その他の記載内容」という。）は含まれない。当社はその他の記載内容を通読したが、追加的な手続は実施していない。また、当社はその他の記載内容に対して結論を表明するものではない。

### 主題情報に責任を負う者の責任

会社の経営者は、以下に対する責任を有する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない主題情報の作成に関連する内部統制を整備及び運用すること
- ・主題情報の作成に適合する規準を選択又は策定し、使用した規準を適切に参照又は説明すること
- ・会社の定める規準に準拠して主題情報を作成すること

### 主題情報の測定又は評価における固有の限界

ESGデータの注記に記載されているように、温室効果ガス排出量の定量化は、活動量データの測定、及び排出係数の決定に関する不確実性並びに地球温暖化係数の決定に関する科学的な不確実性にさらされている。

したがって、経営者が、許容可能な範囲で異なる測定方法、活動量、排出係数、仮定を選択した場合、報告される値が重要な程度に異なる可能性がある。

### 業務実施者の責任

業務実施者は、以下に対する責任を有する。

- ・主題情報に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて限定的保証を得るために業務を計画し実施すること
- ・実施した手続及び入手した証拠に基づき、独立の立場から結論を形成すること
- ・経営者に対して結論を報告すること

当社は、業務の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行使し、職業的専門家としての懐疑心を保持した。当社は、主題情報に関して結論の基礎となる十分かつ適切な証拠を入手するための手続を立案し、実施した。選択した手続は、主題情報及びその他業務環境に関する当社の理解と、重要な虚偽表示が生じやすい領域の検討に基づいている。業務を実施するに当たり、当社は主に以下の手続を行った。

- ・主題情報の作成に適用される規準の妥当性の評価
- ・会社の担当者に対する、主題情報の作成に関連する主要なプロセス、システム、及び内部統制についての質問
- ・分析的手続（傾向分析を含む）の実施
- ・重要な虚偽表示リスクの識別・評価
- ・リスク評価の結果に基づき選定した富士リサーチパークにおける現地往査
- ・主題情報に含まれる数値情報についてサンプルベースによる再計算の実施
- ・抽出したサンプルに関する入手した証拠との突合
- ・主題情報が会社の定める規準に従って表示されているかどうかの評価

限定的保証業務で実施される手続の種類と時期には幅があり、合理的保証業務に比べて手続の範囲が限定されている。したがって、限定的保証業務で得られる保証の水準は、合理的保証業務が実施されていれば得られたであろう保証水準よりも低い。





## **Independent Practitioner's Limited Assurance Report**

To the Representative Director, President and Chief Operating Officer of Kyowa Kirin Co., Ltd.

### **Conclusion**

We have performed a limited assurance engagement on whether selected environmental performance indicators (the "subject matter information" or the "SMI") presented in Kyowa Kirin Co., Ltd.'s (the "Company") Kyowa Kirin ESG Data 2024 (the "ESG Data") for the year ended December 31, 2024 have been prepared in accordance with the criteria (the "Criteria"), which are established by the Company and are explained in the ESG Data. The SMI subject to the assurance engagement is indicated in the ESG Data with the symbol "☑".

Based on the procedures performed and evidence obtained, nothing has come to our attention to cause us to believe that the Company's SMI for the year ended December 31, 2024 is not prepared, in all material respects, in accordance with the Criteria.

### **Basis for Conclusion**

We conducted our engagement in accordance with International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised), *Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, and International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3410, *Assurance Engagements on Greenhouse Gas Statements*, issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB). Our responsibilities under those standards are further described in the "Our responsibilities" section of our report.

We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA).

Our firm applies International Standard on Quality Management (ISQM) 1, *Quality Management for Firms that Perform Audits or Reviews of Financial Statements, or Other Assurance or Related Services Engagements*, issued by the IAASB. This standard requires the firm to design, implement and operate a system of quality management, including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

### **Other information**

Our conclusion on the SMI does not extend to any other information that accompanies or contains the SMI (hereafter referred to as "other information"). We have read the other information but have not performed any procedures with respect to the other information.

### **Responsibilities for the SMI**

Management of the Company are responsible for:

- designing, implementing and maintaining internal controls relevant to the preparation of the SMI that is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- selecting or developing suitable criteria for preparing the SMI and appropriately referring to or describing the criteria used; and
- preparing the SMI in accordance with the Criteria.



## **Inherent limitations in preparing the SMI**

As described in Note to the ESG Data, GHG emissions quantification is subject to uncertainty when measuring activity data, determining emission factors, and considering scientific uncertainty inherent in the Global Warming Potentials. Hence, the selection by management of a different but acceptable measurement method, activity data, emission factors, and relevant assumptions or parameters could have resulted in materially different amounts being reported.

## **Our responsibilities**

We are responsible for:

- planning and performing the engagement to obtain limited assurance about whether the SMI is free from material misstatement, whether due to fraud or error;
- forming an independent conclusion, based on the procedures we have performed and the evidence we have obtained; and
- reporting our conclusion to the Representative Director of the Board, President and Chief Executive Officer of the Company.

### Summary of the work we performed as the basis for our conclusion

We exercised professional judgment and maintained professional skepticism throughout the engagement. We designed and performed our procedures to obtain evidence about the SMI that is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion. Our procedures selected depended on our understanding of the SMI and other engagement circumstances, and our consideration of areas where material misstatements are likely to arise. In carrying out our engagement, the procedures we performed primarily consisted of:

- assessing the suitability of the criteria applied to prepare the SMI;
- conducting interviews with the relevant personnel of the Company to obtain an understanding of the key processes, relevant systems and controls in place over the preparation of the SMI;
- performing analytical procedures including trend analysis;
- identifying and assessing the risks of material misstatements;
- performing a site visit at the Fuji Research Park of the Company which was determined through our risk assessment procedures;
- performing, on a sample basis, recalculation of amounts presented as part of the SMI;
- performing other evidence gathering procedures for selected samples; and
- evaluating whether the SMI was presented in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

**Kenichiro Sato, Engagement Partner**

**KPMG AZSA Sustainability Co., Ltd.**

**Tokyo Office, Japan**

**June 20, 2025**